



Проект финансируется
Российской Федерацией



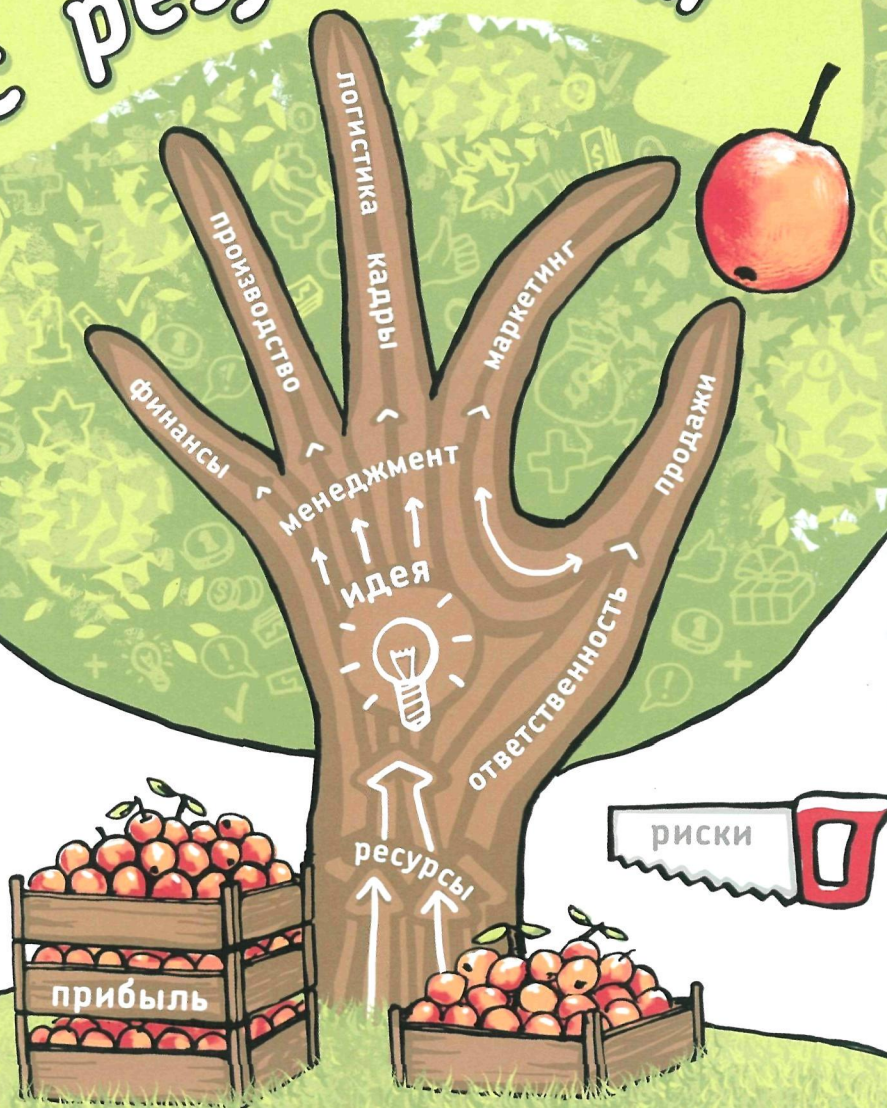
Министерство экономики
Республики Беларусь



Полноправные люди.
Устойчивые страны.

Малый бизнес

с результатом



Практическое пособие для предпринимателей

ЧАСТЬ I. ОСНОВЫ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА

ОГЛАВЛЕНИЕ

Напутствие.....	4
Введение: что такое предпринимательство?	5
1. Психология предпринимательства. Шаг 1: Быть или не быть?	7
1.1. Кто такие предприниматели?	7
1.2. Потенциал предпринимателя	10
2. Как стать успешным предпринимателем? Шаг 2: Бизнес-идея	14
2.1. С чего начать?	14
2.2. Какой «велосипед» изобретать?	15
2.3. Как сделать бизнес-идею конкурентоспособной? Методы генерирования идей	17
2.4. Проверяем жизнеспособность идей	20
3. Как стать успешным предпринимателем? Шаг 3: Потребитель и рынок	24
3.1. Рынок и его виды	24
3.2. Кому продаем? Сегментация и оценка привлекательности целевых сегментов	28
3.3. Маркетинговый анализ	32
3.4. Разработка продукта	34
3.5. Как продавать: дистрибуция и логистика	40
3.6. Как продавать: продвижение	43
3.7. Цена и ценность	53
4. Как стать успешным предпринимателем? Шаг 4: Финансирование бизнеса	58
4.1. Основы финансового планирования	58
4.2. Источники финансирования	60
4.3. Инструменты оценки приемлемости и возврата инвестиций	62
5. Как стать успешным предпринимателем? Шаг 5: Управление предпринимательской деятельностью	66
5.1. Ремесло или бизнес?	66
5.2. Кадровое планирование	66
5.3. Целеполагание и планирование работ	70
5.4. Контроль: инструменты и методы	72
5.5. Мотивация	73
6. Как стать успешным предпринимателем? Шаг 6: Планирование	76
6.1. Личный план	76
6.2. Бизнес-планирование	77

ЧАСТЬ II. ЮРИДИЧЕСКИЙ СПРАВОЧНИК

ОГЛАВЛЕНИЕ

Раздел I. Юридические формы ведения бизнеса	82
Раздел II. Государственная регистрация коммерческих организаций и индивидуальных предпринимателей	93
Раздел III. Обязательные документы для ведения предпринимательской деятельности	110
Раздел IV. Трудовые отношения: ключевые вопросы для малого и среднего бизнеса	120
Раздел V. Общие правовые основы бизнеса	137
Раздел VI. Налогообложение для малого и среднего бизнеса	147

Важно! 26 февраля 2018 г. вступает в силу Декрет Президента Республики Беларусь №7 от 23 ноября 2017 г. «О развитии предпринимательства», который является ключевым документом из пакета нормативных правовых актов по улучшению бизнес-климата Республике Беларусь. Декрет минимизирует вмешательство должностных лиц в работу субъектов хозяйствования и среди прочего устанавливает единые общие требования к предпринимателям в области пожарной и санитарно-эпидемиологической безопасности, охраны окружающей среды и ветеринарии. Для применения новых правил будут внесены изменения в ряд нормативных правовых актов.

С текстом Декрета №7 можно ознакомиться в электронном приложении к пособию на странице проекта на сайте www.by.undp.org: раздел Наша деятельность – Проекты ПРООН в Беларуси – проект «Содействие занятости и самозанятости населения в малых и средних городах Республики Беларусь» или по прямой ссылке http://www.by.undp.org/content/belarus/ru/home/operations/projects/poverty_reduction/SmallTowns.html.

Условные обозначения:

АО – акционерное общество	ПВТР – правила внутреннего трудового распорядка
БВ – базовая величина	ПК – производственный кооператив
БСО – бланк строгой отчетности	ПоОТ – Положение об оплате труда
ГК – Гражданский кодекс	РУП – республиканское унитарное предприятие
Госрегистрация – государственная регистрация юридического лица или индивидуального предпринимателя	СанПиН – санитарные нормы и правила
ЕГР – Единый государственный регистр юридических лиц и индивидуальных предпринимателей	СЭЗ – Свободная экономическая зона
ИМНС – инспекция Министерства по налогам и сборам	ТД – трудовой договор
ИП – индивидуальный предприниматель	ТК – Трудовой кодекс
КО – коммерческая организация	ТР РБ – технические регламенты РБ
КоАП – Кодекс Республики Беларусь об административных правонарушениях	ТР ТС – технические регламенты Таможенного союза
ЛНПА – локальные нормативно-правовые акты	ТР ЕАЭС – технические регламенты Евразийского экономического союза
НДС – налог на добавленную стоимость	УП – унитарное предприятие
НК – Налоговый кодекс	УСН – упрощенная система налогообложения
ОИС – объект интеллектуальной собственности	УФ – уставный фонд
ООО – общество с ограниченной ответственностью	ФСЗН – Фонд социальной защиты населения
ОПФ – организационно-правовая форма	ЭЦП – электронно-цифровая подпись
	ЮЛ – юридическое лицо