

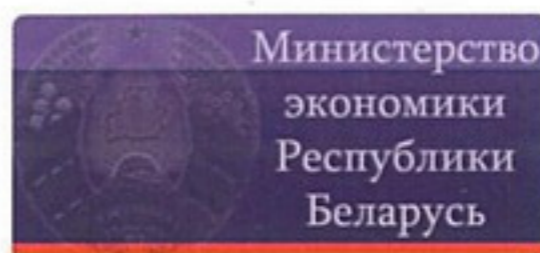
1Н//845281К(039)



Этот проект финансируется
Европейским союзом



ОРГАНИЗАЦИЯ ОБЪЕДИНЕННЫХ НАЦИЙ
ЕВРОПЕЙСКАЯ ЭКОНОМИЧЕСКАЯ КОМИССИЯ



Полноправные люди.
Устойчивые страны.

МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ПО РАЗРАБОТКЕ НАЦИОНАЛЬНОГО ИНФРАСТРУКТУРНОГО ПЛАНА ДЛЯ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ



Содержание

<u>Раздел</u>	<u>стр.</u>
<u>Вводная часть</u>	2
<u>Содержание</u>	3
<u>Введение</u>	6
<u>1. Стимулирование развития инфраструктуры в соответствии с передовой практикой</u>	8
<u>1.1 Координация участия со стороны населения, инвесторов и политических кругов</u>	8
<u>1.2 Создание единого координационного центра</u>	10
<u>1.3 Укрепление потенциала и подготовка кадров</u>	11
<u>1.4 Управление работой советников</u>	11
<u>1.5 Финансирование деятельности по разработке проектов</u>	12
<u>2. Определение потребностей страны в инфраструктуре</u>	14
<u>2.1 Оценка потребностей страны в инфраструктуре</u>	16
<u>2.2 Стратегические модели предоставления услуг</u>	32
<u>2.3 Оценка влияния на экологию</u>	35
<u>2.4 Согласованность потребностей с целями в области устойчивого развития ООН</u>	36
<u>3. Участие заинтересованных сторон в приоритизации потребностей в инфраструктуре</u>	38
<u>3.1 Применение систем взвешенной оценки при принятии решений на основе многокритериального анализа</u>	38
<u>3.2 Изучение общественного мнения</u>	42
<u>4. Формирование портфеля инфраструктурных проектов (с распределением рисков)</u>	50
<u>4.1 Оценка рисков</u>	51
<u>4.1.1 Риск, связанный с разработкой проекта</u>	56
<u>4.1.2 Риск, связанный с завершением проекта</u>	56
<u>4.1.3 Риск увеличения стоимости</u>	57
<u>4.1.4 Риск, связанный с эффективностью работы</u>	57
<u>4.1.5 Рыночный риск</u>	58
<u>4.1.6 Политический риск</u>	58
<u>4.1.7 Экологический риск</u>	59
<u>4.1.8 Социальный риск</u>	60
<u>4.1.9 Кредитный риск</u>	60

4.2	Формирование матрицы рисков.....	61
4.3	Определение приоритетов.....	62
5.	Сопоставление потребностей с доступностью финансирования.....	65
5.1	Устойчивость проекта.....	65
5.1.1	Экономическая / политическая устойчивость	66
5.1.2	Правовая устойчивость (включая законодательство в области ГЧП).....	68
5.1.3	Финансовая устойчивость	69
5.1.4	Техническая устойчивость.....	70
5.1.5	Нормативно-правовая среда	71
5.2	Вопросы, связанные со страной происхождения.....	71
5.2.1	Политическая стабильность	71
5.2.2	Прозрачность / борьба с коррупцией.....	72
5.2.3	Кредитоспособность.....	73
5.3	Вопросы, связанные со структурой проекта	73
5.3.1	Акционеры	73
5.3.2	Структура финансирования.....	74
5.3.3	Передача рисков третьей стороне.....	75
5.4	Контрактные процедуры	75
5.4.1	Концессионный договор	75
5.4.2	Договор на строительство.....	77
5.4.3	Договор об эксплуатации и техническом обслуживании.....	78
5.4.4	Долгосрочный договор гарантированной закупки по фиксированным ценам.....	78
5.4.5	Договор на поставку сырья и материалов.....	79
6.	Определение потребностей в финансировании инфраструктуры и выработка возможных решений этой проблемы	80
6.1	Соотношение цены и качества с учетом фактора времени: дисконтирование	81
6.2	Эквивалентные соотношения.....	81
6.3	Дефицит капитала	82
6.4	Механизмы финансирования	83
7.	Переход от планирования к реализации.....	84
7.1	Функции специальных центров ГЧП	84
7.2	Обоснование необходимости специализированного центра	84
7.3	Подчиненность и функции специализированных центров	86
7.4	Роль специализированных центров ГЧП в цикле проведения тендерных процедур по отбору частного партнера для реализации проекта.....	88